

## رییس سابق موسسه تحقیقات پسته کشور تصریح کرد

### علت بحران آب، سوء مدیریت دولت و کشاورزان است

باشد. یعنی اگر نهاد را تغییر ندهید، اینقدر نهاد کهنه برای شما هزینه ایجاد می کند که با اینکه ممکن است تغییرات، مشکلات سیاسی برایتان ایجاد کند، ولی مشکلات و فشارهای سیاسی کمتر از هزینه های نهاد کهنه است.

عبداللهی به صراحت گفت: الان از نظر صنعت پسته زمان آن تغییر است. یعنی اینقدر هزینه‌ی نگه داشتن این نهاد کهنه، بالا است که هیچ منطقی نمی‌گوید که این نهاد کهنه را نگه دارید.

او با بیان این که باید ساختار سازمانی را تغییر دهیم، خاطر نشان کرد: انجام نشدن اصلاحات نهادی هزینه‌ای برابر با نابودی صنعت پسته (هزینه فرست) دارد. هزینه‌ای که بزرگ‌تر از هر گونه پیامد سیاسی به عنوان هزینه مبادلاتی تغییرات است.

او مراحل تغییرات نهادی را ۴ گانه دانست و گفت: این ۴ مرحله، تغییر تفکر، پردازش سیاسی، تغییر نهادی و تغییر عمل هستند.

عبداللهی افزود: اولین مرحله، تغییر تفکر است. یعنی تغركات مردم باستی تغییر کند تا بتوانیم سه مرحله بعد را انجام دهیم. وقتی مردم از نظر تکری آمده شدند، آن زمان نخبگان سیاسی این تغركات را پردازش می‌کنند و آن را به قانون یا سیاست تبدیل می‌کنند.

او با بیان این که تا مردم نخواهد هیچ اتفاقی نمی‌افتد، ادامه داد: تا زمانی که مردم نخواهد کاری صورت بگیرد، دولت هیچ کاری نمی‌تواند انجام دهد.

عبداللهی با بیان این که برای تغییر تفکر، باستی سه فاکتور عوامل عینی، عوامل ذهنی و اطلاعات و آموخت را در تفکر مردم تغییر دهیم، خاطر نشان کرد: عوامل ذهنی یعنی آنچه که در ذهن مردم در مورد مسائل هست. عوامل عینی آن چیزی است که دارند می‌بینند، آموخت و اطلاعات هم چیزی است که ما به آنها می‌دهیم.

او افزود: مثالی در این زمینه که داریم در شهرستان‌های رفسنجان و اثار، خاموشی موتور چاهها در پاییز دو سال انجام شد، اما چون ذہنیت مردم برای پذیرش این مسئله آماده نبود، فشارهای سیاسی باعث شد که این اتفاق نیافتد و کل این مساله از بین رفت.

او با بیان این که نخبگان سیاسی چیزهایی را مطرح می‌کنند که مردم خوشحال شوند و دوست داشته باشند، یادآور شد: نخبه‌ی سیاسی، محبوبیت و رای می‌خواهد و هیچ کس از نخبه سیاسی توقع ندارد تا آن چیزی که مردم دوست ندارند، انجام دهد. چون مردم دوست نداشتند چاههایشان را خاموش کنند فشار آورند و نمایندگان مجلس اعتراض کرند و



درست شود و بعضی ساختارهای سازمانی و تشکلات سازمانی اصلاح یا ایجاد شوند تا مشکل حل شود.

او با بیان این که اگر بخواهیم این سه را اصلاح کنیم، باستی اصلاحات نهادی انجام دهیم، یادآور شد: مثلاً مطالعه‌ای که اخیراً انجام شده است نشان می‌دهد که تحقیقات و ترویج کشاورزی باعث افزایش دانش کشاورزان در خصوص زمان مصرف آب شده است اما این دانش تاثیری در عدمکرد باغات پسته نداشته است.

عبداللهی ادامه داد: بررسی بیشتر نشان می‌دهد که ساختار حاکم بر سیستم آب، اجازه تأثیرگذاری این دانش را نمی‌دهد. برای تغییر این سیستم لازم است تا قوانین، سیاست‌ها و ساختارهای سازمانی تغییر کند. او خاطر نشان کرد: چطور از کشاورز بخواهیم که آب را انتقال مکانی بددهد، در صورتی که ساختار سازمانی و ساختار نهادی کافی در این زمینه وجود ندارد.

عبداللهی با اشاره به این که سیاست، قانون و سازمان تحت عنوان نهاد شناخته می‌شوند، تاکید کرد: برای اصلاح سه عامل فوق، نیاز به اصلاحات نهادی است. لذا نیاز است تا در صنعت پسته اصلاحات نهادی مناسب صورت گرفته و گزنه فعالیت‌های اصلاحی دیگر، یا بی‌تأثیر خواهد بود و یا دارای اثرات پایینی می‌باشد.

زمان اصلاحات نهادی پسته فرارسیده است او افزود: از دیدگاه تئوری تغییرات نهادی زمانی باستی صورت گیرد که هزینه‌های فرست تغییر بیشتر از هزینه های مبادلاتی فشارهای سیاسی

ماهnamه پسته- عضو هیات علمی مرکز تحقیقات پسته کشور در همایش پسته با تاکید بر لزوم انجام اصلاحات نهادی در صنعت پسته، گفت: به زبان‌های مختلف می‌شونیم که سودآوری صنعت پسته کاهش یافته، منابع آب در مناطق پسته کاری در حال تخریب هستند، بهره وری استفاده از نهادهای در صنعت پسته پایین است، عملکرد هکتار باغات پسته کاهش یافته و فقر در مناطق پسته کاری افزایش یافته است.

دکتر محمد عبداللهی با بیان این که کشاورزان ما، انسان‌های بی‌مسؤولیت و کم کاری نیستند، افزود: کشاورزان انسان‌های بسیار فعالی هستند که از آب شور با EC ۲۰ ، ۶۰ هزار، پسته برداشت می‌کنند و کیلویی ۱۰ دلار می‌فروشند.

عبداللهی با بیان این که برخلاف سایر محصولات کشاورزی، سرمایه‌گذاری در صنعت پسته نسبتاً خوب است، یادآور شد: دولت در حد توان در حال حمایت از صنعت پسته است. یعنی دولت بیش از این بضاعت ندارد. تحقیقات کشاورزی در حد قابل قبولی انجام شده، ترویج فعالیت‌های خوبی انجام داده است.

او با طرح این سوال که "چرا این همه تلاش به ثمر نمی‌نشینند و وضعیت صنعت پسته چشم انداز امیدوارکننده‌ای ندارد؟"، اظهار داشت: وقتی که مطالعات اقتصادی و اجتماعی را انجام می‌دهیم، بیشتر به این نتیجه می‌رسیم که باستی در قوانین، سیاست‌ها و ساختارهای سازمانی تغییر صورت بگیرد تا مشکلات حل شود.

این دکترای اقتصاد کشاورزی خاطر نشان کرد: باید بعضی قوانین اصلاح شود، بعضی سیاست ها



قوانين و سازمان‌ها و در نهایت انجام اصلاحات نهادی باشد، راهی جز ایجاد تغییر در تفکرات مردم نیست. تا چنین اقدامی صورت نگیرد انجام اصلاحات نهادی غیر ممکن بوده و راه توسعه صنعت پسته ناهموار خواهد بود. نه اینکه اتفاق نمی‌افتد، بلکه کند است. باید بینیم که چه کسی باید این تغییر و تفکر را انجام دهد؟

#### تغییر تفکر بر عهده نخبگان علمی

عبداللهی افزود: وظیفه اصلی تغییر تفکرات مردم بر عهده نخبگانی است که نیازی به رای مردم ندارند. لذا نخبگان علمی در حوزه‌های مختلف باید این کار را انجام دهند. نخبگان سیاسی که نیازمند جلب آرا مردم و کسب محبوبيت هستند بایستی بعد از تغیير تفکرات مردم، نسبت به پردازش آن و انجام اصلاحات نهادی، اقدام کنند.

او خاطر نشان کرد: در ابتدای کار، هیچ نخبه سیاسی نمی‌تواند هیچ قانونی بر ضد خواسته‌های مردم تصویب کند که اگر این کار را بکند رای نمی‌آورد.

عبداللهی اظهار داشت: در فرآیند اصلاحات نهادی، رسانه نقش مهمی بر عهده دارند.

او در ادامه، اقدامات گسترده اطلاع رسانی، آموزشی، فرهنگی و ... تغییر تفکر کشاورزان از روش‌های سنتی به علمی و تغییر دیدگاه آنها برای حداکثر نمودن منافع اجتماعی به جای حداکثر کردن منافع شخصی، شناسایی ساختارهای سازمانی مناسب و تصویب قوانین و ارائه سیاست‌های مناسب جهت عملی نمودن تفکرات بیان شده را گام‌های لازم جهت انجام اصلاحات نهادی در صفت پسته اعلام کرد.

ونباید نگران آینده بود. این ذهنیت باید تبدیل شود به این که منابع آب محدود است و بایستی استفاده بهینه از آب در دستور کار قرار گیرد. یک ذهنیت دیگر این است که انسان به عنوان اشرف مخلوقات حق دارد از منابع آب به هر نحوی که دوست دارد، استفاده کند که باید تبدیل شود به این ذهنیت که انسان به عنوان جانشین خدا بر روی زمین باید از منابع آب به عنوان آیات الهی حفاظت کند.

او در ادامه بعضی از عوامل عینی که باید به خوبی برای مردم نمایش داده شود را برشمرد و گفت: خشک شدن چاههای آب، خشک شدن باغات پسته، کوره‌های زغال سازی، مهاجرت روستاییان، پسته کاران ثروتمندی که الان فقیر شده اند، پیامدهای استفاده درست از آب و سیستم‌های آبیاری تحت فشار از جمله عوامل عینی است که باید نمایش داده شود.

عبداللهی افزود: زمانی می‌گفتند که پوسته‌های پسته بیرون ریخته را نشان ندهید. اگر بگویید که باعث آفلاتوکسین می‌شوند، ضد امنیت ملی است. اما وقتی این‌ها را نشان ندهید، خود این‌ها باعث می‌شود که مشکل پیدا کنیم.

او ادامه داد: شما نمی‌توانید بگویید که چاههای ما خشک شده، این‌ها را نگوییم چون باعث می‌شود که از نظر سیاسی مشکل پیدا کنیم. هیچ مشکی نیست، باید گفت و مشکل را هم پیدا کرد. اگر نگوییم هزینه‌اش خیلی بیشتر خواهد بود.

► زحمت زیادی که موسسه تحقیقات پسته، سازمان جهاد کشاورزی، فرمانداری، اداره برق و اداره آب انجام داده بودند و طی دو سال داشت جا می‌افتاد، به هم ریخت. پس تا زمانی که ذهنیت مردم آمادگی کافی را نداشته باشد، نمی‌توانیم هیچ قدمی برداریم.

دولت برنامه‌ای برای تامین آب ندارد او با اشاره به لزوم تغییرات ذهنی مورد نیاز در حوزه آب گفت: در مسایل آب بعضی ذهنیت‌ها وجود دارد

که باید تغییر دهیم. این ذهنیت‌های الان در ذهن همه کشاورزها است که انتقال آب بین حوضه‌ای صورت می‌گیرد که باید عوض شود و تبدیل شود به اینکه انتقال آب صورت نمی‌گیرد؛ نه از خلیج فارس، نه از دریای خزر، نه از کارون و نه از هیچ کجا، آب به استان کرمان نمی‌آید.

عبداللهی افزود: این ذهنیت وجود دارد که دولت حتماً برنامه‌ای برای تامین آب دارد. این ذهنیت باید به اینکه دولت هیچ برنامه‌ای برای تامین آب ندارد، تغییر داده شود. واقعیت این است که دولت می‌تواند از منابع آب حفاظت کند و یکی از وظایفش است، اما آب برای کشاورز نمی‌آورد.

او ادامه داد: نمونه دیگری که در ذهن مردم است این است که علت بحران آب، خنکسالی است. این ذهنیت باید عوض شود. باید تبدیل شود به اینکه علت بحران آب سوء مدیریت دولت و کشاورز است. عبداللهی تصریح کرد: زمانی که دولت در منطقه غیر مجاز پروانه داده و کشاورز بیش از پروانه بهره‌برداری کرده است، هیچکس به غیر از خودمان مقص نیست. او اظهار داشت: ذهنیت دیگری که الان هست و باید عوض شود این است که منابع آب نامحدود است

